

Edición en español



Nº 15 **Abril 2008**

Editado por
Ulrich Harmes-Liedtke
uhl@mesopartner.com

¿Capital Social o Rentismo?	pág. 2
Reuniendo a los actores públicos y privados para el fomento de las cadenas productivas	pág. 4
Pasando y pasando	pág. 6
Importancia del trabajo previo a la implementación de un proceso PACA	pág. 10
La OIT y "Estrategias para el DEL" en Turín: seminario intensivo de dos semanas en Turín	pág. 11
Anuncios	pág. 12

Editorial: ¿PACA está fuera de moda?

El año pasado fue el primero en que no participé ni en una capacitación ni en un ejercicio PACA. Aunque sé que otros colegas realizaron varios proyectos PACA tanto en Latinoamérica como en otras partes del mundo, parece que, en general, se aplicó menos nuestra metodología de insignia. Después del auge de los años pasados, cabe preguntarse qué pasó.

Buscando explicar este fenómeno se puede pensar que PACA perdió su encanto de lo novedoso. De hecho capacitamos un gran número de actores locales y cooperantes en PACA, y la mayoría de los países en Latinoamérica ya cuenta con varias experiencias de la aplicación. Eso hace el producto menos atractivo para el tipo de personas que sigue siempre la última moda de la cooperación.

Probablemente PACA se vio afectado también por un cierto desencanto del Desarrollo Económico Local (DEL). La causa está en una sobre-acentuación de lo "desde abajo" y de fomentar exclusivamente el "potencial endógeno" y la ignorancia de la relevancia del entorno competitivo. No por casualidad están ahora de moda las cadenas de valor y el aprendizaje de compradores globales.

Una tercera explicación de la decadencia se basa en el propio éxito de PACA. Insistimos siempre que el fomento de la competitividad

Summer Academy de mesopartner en Alemania: del 14 al 18 julio de 2008

Organizaremos la cuarta Summer Academy, en idioma **inglés**, de nuevo en Duisburg (Alemania). El evento se dirige a personas que tienen experiencia en el Desarrollo Económico Territorial, y que trabajan en países en transformación y desarrollo.

www.mesopartner.com/summer-academy

de un territorio no sigue una secuencia, sino que es un proceso de aprendizaje. Más allá de los instrumentos útiles como el diamante, las 5 fuerzas o la matriz de interacción, PACA provee una forma de trabajar en el sentido participativo, orientado al mercado y al pensamiento empresarial. Esta forma de trabajar tuvo sus incuestionables éxitos y llevó nuestro trabajo a nuevos temas.

Actualmente muchos de los paquistas trabajan en temas relacionados, como acción pública-privada, responsabilidad social empresarial, entorno favorable a la inversión, cadenas y clusters. Allí aplicamos también nuevas metodologías complementarias a PACA, por ejemplo la Brújula de la Competitividad Local, para evaluar y monitorear proyectos, o Génesis con sus proyectos catalizadores verificados en escenarios de futuro.



Esta edición de las PACA Novedades refleja la diversidad de las actividades en nuestra comunidad de práctica. Ricardo Rodríguez de Nicaragua comparte con nosotros sus reflexiones sobre el capital social. En sintonía con nuestra forma de pensar presenta el concepto de forma balanceada y recuerda que el DEL no siempre es un proceso armonioso, sino que muchas veces nos enfrentamos con conflictos de intereses. Anke Kaulard cuenta sobre el trabajo con metodologías de grupos grandes en Perú. Marcelo Morales muestra que el desarrollo regional no es solamente económico o monopolio de una profesión. Comparte experiencias de una pasantía sobre planificación regional y capacitación de colegas chilenos en Alemania. Finalmente contamos con un artículo de la

paquista hondureña, Patricia Durón, que nos explica la importancia de la preparación previa a un ejercicio PACA.

El último artículo nos muestra que PACA todavía tiene su atractivo. En los últimos años incluso tuvimos varias experiencias en utilizar PACA como plataforma metodológica para el fomento de cadenas de valor o clusters e iniciativas para la mejora de un entorno competitivo. Todos temas hoy de moda en la cooperación. Así me propongo y propongo a los otros paquistas en América Latina, ofrecer nuevas capacitaciones en PACA, para que nuevas personas se familiaricen con nuestro enfoque y nuestra comunidad pueda renovarse. PACA tiene todavía mucho potencial.

Ulrich Harmes-Liedtke
uhl@mesopartner.com

Participación y Acción para la Competitividad Local 
Un producto de mesopartner

¿Capital Social o Rentismo?

El término capital social intenta denominar cierta capacidad creada por grupos sociales para establecer relaciones de cooperación entre sus integrantes quienes, a su vez, han desarrollado competencias para aprovechar productivamente las oportunidades generadas de la cooperación. No pocos autores se refieren a esto como un factor productivo tan relevante como el capital económico, con un peso igualmente determinante en el éxito de las iniciativas de desarrollo económico local. El Banco Mundial y varias agencias de la cooperación internacional han dedicado ya muchos estudios sobre el tema e incluyen explícitamente en sus estrategias de fomento, el fortalecimiento del capital social.

Al revisar mi experiencia personal en procesos de desarrollo económico local en Nicaragua, Honduras y Guatemala, puedo atestiguar que, en efecto, existe una correlación importante entre la presencia de esta capacidad de cooperación en una localidad y el éxito relativo de las iniciativas de fomento económico local. En mi opinión, esto se explica por la interacción de muchos factores entre ellos:

- La capacidad de hacer circular entre los agentes locales información relevante y de mejor calidad a un costo relativamente bajo. Aquí es tan importante el funcionamiento de medios de difusión ágiles, tales como boletines impresos, programas radiales, etc., como la sistematicidad de reuniones de comisiones de trabajo, mesas de concertación.
- La relativa facilidad de encontrar aliados potenciales. Los directorios de organizaciones locales, intercambios, suelen ser medios eficaces para difundir información sobre potenciales aliados.
- La confianza generada en la interacción personal.
- Liderazgo desconcentrado y alternable.

Sin embargo, también se observan casos de localidades en los que, a pesar de que la cooperación público-privada parece funcionar bien al menos entre un grupo de actores muy motivados, las iniciativas de fomento económico emprendidas suelen ser repetitivas, circunscritas a un grupo reducido de actividades económicas y que dan la impresión de querer cambiar muy pocas cosas en el terre-

no. Se podría decir que estas localidades han desarrollado capital social; sin embargo, la explotación de ese capital parece no generar los beneficios esperados para la economía local. ¿Por qué?

Una parte de la explicación es que en algunos de estos casos, detrás de fuertes estructuras de cooperación pública – privada, se esconden fácilmente actores interesados en obtener rentas de su posición privilegiada, al



Capital Social

disponer de información valiosa, acceso a los círculos de decisión sobre recursos públicos y a los recursos de la cooperación internacional. Son muy conocidos en Centroamérica los casos de sectores económicos privilegiados por las iniciativas de fomento económico local que han logrado sobrevivir, incluso mejorar su renta, sin mejorar la productividad ni su capacidad competitiva. Esto es un efecto directo

del clientelismo que aqueja a buena parte de la administración pública en los países centroamericanos. Estos grupos de interés, situados en posiciones ventajosas dentro de las estructuras de concertación público-privadas, muchas veces logran que se ejecuten sendos programas de salvataje permanente para sectores económicos “sensibles” con cargo al erario y a los fondos de los países donantes. Asimismo se gestionan abultados programas estatales de transferencia de activos a productores, muchas veces sin aplicar criterios de asignación económicamente sensatos. También esta posición privilegiada ha sido utilizada para distorsionar los mercados locales en beneficio de un grupo de empresas.

En conclusión, se puede decir que la presencia del capital social, al igual que el capital económico, por sí mismo no asegura el

avance hacia una mayor competitividad territorial. La mejor forma de incidir en la explotación socialmente eficiente tanto del capital económico, el humano y el social, es la prevalencia de instituciones adecuadas que limiten las posibilidades de comportamientos oportunistas y que provean los incentivos correctos para la productividad. En el nivel local, se puede incidir a través de mecanismos de monitoreo y control de la ciudadanía organizada y adecuadamente informada sobre la gestión de la economía local. Además, es sabido que el sector empresarial no es homogéneo sino, más bien, existen grupos corporativos con intereses muchas veces confrontados. El establecimiento de reglas claras que estimulen el control cruzado privado – privado y privado – público podría ayudar a reducir los incentivos para realizar prácticas oportunistas. Al final, quizás para el actual entorno competitivo, sea preferible un sistema económico local en el que se producen equilibrios móviles a través del debate y lucha política abierta, que un esquema perfectamente armonizado y consensuado entre cierto grupo de actores locales.



Ricardo Rodríguez Duarte
Paquista nicaragüense
rrodriguez@programas-gtz.org.ni

Reuniendo a los actores públicos y privados para el fomento de las cadenas productivas

“¿Cómo enfrentar los retos del fomento de las cadenas productivas y superar la mala imagen que este concepto ha adquirido en Perú, debido a múltiples fracasos en los últimos años?”, se preguntaron los asistentes de un evento de diálogo que se realizó en la

ciudad peruana de Trujillo. El evento con el título “La inversión público-privada para el Desarrollo Económico Local: Retos para el fomento de las Cadenas Productivas” se desarrolló utilizando la metodología del Espacio Abierto, que las instituciones alemanas **mesopartner** e InWent habían adaptado al contexto peruano en el año 2006, en cooperación con sus contrapartes peruanas Inicam (Instituto de Investigación y Capacitación Municipal) y REMURPE (Red de Municipalidades Rurales del Perú).

Al evento asistieron casi 100 personas, productores y sus asociaciones, representantes de los gobiernos locales, regionales y sus asociaciones, así como actores de la sociedad



Apertura del Espacio Abierto

civil. La actividad ofreció un espacio interesante de concertación, liderado por el Gobierno Regional La Libertad y la ONG INDES, ambos miembros del “Núcleo DEL” de esta región, que disponen de una excelente capacidad de convocatoria.

El método del Espacio Abierto permite, como sugiere su nombre, que los actores dialoguen libremente sobre los puntos que más les interesan en el marco del tema principal.

Los resultados son muy interesantes:

En la concertación de los actores, los gobiernos locales asumen un rol articulador así

como de vigilancia de contratos, y se debe pensar en acciones de incidencia para mejorar el marco legal nacional y local en cuanto a la implementación de cadenas productivas, para proteger los derechos de los miembros más débiles de éstas.



Trabajo en grupos autoconvocados

Un tema recurrente fueron los intermediarios de la cadena y su rol a veces poco transparente.

Se hizo hincapié en la necesidad de mejorar la calidad de los productos, pero ante todo es importante estudiar la demanda real de los mismos porque un error frecuente es la focalización exclusiva en la parte inicial de la cadena, excluyendo el análisis del mercado.

A pesar de la convocatoria interesante, la constelación del grupo, el tema emocionante (influye en la realidad cotidiana de la costa) y la satisfacción expresada con el método, después hubo pocas actividades de seguimiento desde los participantes.

Este punto lleva a una reflexión mayor: En otro Espacio Abierto, que se realizó con los directivos de REMURPE, se llegó a acuerdos más concretos. El método ayudó a obtener información sobre los temas políticos que realmente ocupan y preocupan a los directivos en sus regiones. Con estos insumos

se elaboraron conjuntamente, en una segunda parte del evento en plenaria, los cinco puntos de la agenda política para el año 2007/2008, que guía el accionar de la Red en el marco de la Reforma del Estado.

Esta experiencia demuestra que el método es apropiado cuando se tiene que tomar una decisión rápida, de gran importancia para los asistentes.

Aunque los temas que se debatieron no fueron previamente estipulados por los organizadores, de forma auto-organizada se tocaron los puntos claves en el debate de la Reforma del Estado. Como señala este ejemplo, el Espacio Abierto no necesariamente se tiene que desarrollar con grupos grandes, en el último caso se trabajó con sólo 30 personas.

En ambas aplicaciones de la metodología se observó primero dudas, confusión y cierto miedo de los participantes por la diferencia que marca el Espacio Abierto con talleres tradicionales, temáticamente mucho más estructurados. Sin embargo, en el desarrollo del evento, a los participantes les gustó cada vez más que la responsabilidad quedara completamente en sus manos.

En general se constató una resistencia a la “regla de los dos pies”, que incentiva a los participantes a cambiar de sala e integrarse a otro debate en los espacios abiertos, cuando sienten que no reciben nada nuevo o no pueden aportar nada más al debate. Pareciera que por cuestiones de cortesía – quizá culturalmente definidas en Perú – les costó abandonar el sitio del debate para no ofender a la persona que estaba facilitando el grupo.

Para mayor información sobre la metodología del Espacio Abierto, consulte la publicación: “La Energía de Grupos Grandes para el Desarrollo Económico Local. Espacio Abier-

to y Café DEL” de InWEnt y mesopartner (www.inwent.org.pe/del/La-Energia-de-Grupos-en-DEL.pdf).

Anke Kaulard
ankekaulard@yahoo.com,
akaulard@remurpe.org.pe
 Asesora del Servicio Alemán de
 Cooperación Social-Técnica (DED)
 en la REMURPE, Lima, Perú



Pasando y pasando

*“En la vida todas las experiencias valen,
 siempre que aprendas de ellas,
 para hacer más vida”
 Mis Padres*

El estado de Chile se encuentra en un proceso de descentralización a través de desconcentración de competencias desde el nivel nacional a los niveles subnacionales. Durante el año 2007 se ha concretado el traspaso de competencias en planificación, desde el Ministerio de Planificación (MIDEPLAN) a los Gobiernos Regionales (GORES) de todo el país, a la vez que se inició la instalación de dos nuevas regiones para la nación.

Esto ha implicado entre otras acciones, la creación y desarrollo de capacidades político administrativas, técnicas e institucionales dentro de los GORES, para generar las condiciones que permitan ejecutar la competencia y, a la vez, dar los pasos necesarios para que éstas instancias asuman el rol de responsables y articuladores de los procesos, y de actores regionales y nacionales necesarios para el desarrollo de las regiones. En este sentido, la planificación estratégica regional, es una condición fundamental para los actores institucionales públicos y de la sociedad civil regional. En consecuencia, surge como una condición necesaria y urgente que los

equipos técnicos (y políticos) responsables tengan las capacidades para sostener y cumplir con el mandato y la conducción de la región.

En el marco del acuerdo de Cooperación al Desarrollo entre los gobiernos de Alemania y Chile, la Subsecretaría de Desarrollo Regional (SUBDERE) del Ministerio del Interior en coordinación con MIDEPLAN y la Agencia de Cooperación Técnica Alemana al Desarrollo (GTZ), ejecutan el Programa Región Activa para avanzar y fortalecer la descentralización de los niveles subnacionales, implementando un conjunto de líneas de acción en tal sentido. En particular, las que facilitan la instalación de competencias e institucionalidad necesaria en los GORES y refuerzan sus capacidades técnicas en materias de planificación regional.

Considerando la larga tradición y reconocida competencia que tiene Alemania en materia



Facilitando un taller de reflexión de experiencias

de planificación territorial y regional y, con el propósito de aportar a la instalación de capacidades técnicas en el personal de las divisiones de planificación de los Gobiernos Regionales, durante la segunda quincena de octubre de 2007 se realizó una pasantía a

este país con profesionales de 12 de las 15 regiones de Chile, además de representantes de la SUBDERE y de MIDEPLAN.



Equipo de Chilenos en el Estadio de Borussia Dortmund

1. El itinerario por los referentes germanos

En Alemania, con el valioso apoyo de Mesopartner, se desarrolló un programa de conferencias, visitas a experiencias, reflexión y discusión, a través de instituciones nacionales de gobierno, estatales y locales, académicas y empresariales de los Estados Federados de Renania del Norte-Westfalia RNW, Baja Sajonia y Berlín. Esto permitió conocer cómo se diseñan y gestionan políticas públicas para el desarrollo regional a nivel de ministerios relevantes de los estados; cómo se estructura y organiza la administración pública estatal – regional, el rol que cumple la academia con sus enfoques teóricos y generación de espacios de discusión que aportan a la acción del estado; los sistema de planificación territorial en los diferentes niveles de éste; la articulación y roles de las municipalidades, asociaciones municipales y sector empresarial en el desarrollo de regiones y estados. Concluyendo en Berlín con la visita al ministerio de Desarrollo Urbano y Transporte, para conocer las políticas y articulación desde el gobierno federal en materia de

ordenamiento territorial y desarrollo económico.

Metodológicamente este programa de pasantía se basó en la observación de experiencias, su reflexión y enriquecimiento conceptual como insumo para una posterior aplicación que los “pasantes” pudieran hacer a su regreso a Chile. Para estos efectos se realizaron más de 15 actividades entre visitas a experiencias, conferencias y dialogo reflexivo. Estas actividades se describen en el informe de la pasantía expuesto en www.regionactiva.cl.

2. Aprendizajes y constataciones

Para situar la valoración que los participantes realizaron es necesario tener presente que los GOREs en Chile, corresponden a una institucionalidad descentralizada con mandato para coordinar el desarrollo de las regiones desde 1993, pero con competencias políticas, técnicas, instrumentales y de recursos insuficientes para cumplir efectivamente con tal propósito, lo cual se ha evidenciado conforme la institucionalidad regional y sus actores han aprendido de la experiencia acumulada durante estos 14 años.

En tal contexto, hay un conjunto de temas y aspectos legislativos y normativos; económicos, conceptuales, técnico - instrumentales y organizacionales de la estructura del estado alemán que se relevaron positivamente, como referentes para avanzar y superar situaciones que afectan al estado chileno y sus niveles subnacionales respecto de políticas y planificación del desarrollo regional.

En efecto, a continuación se presentan algunos de los temas y características que se destacaron de la realidad alemana, en comparación con la situación general de Chile:

Planificación Descentralizada y Territorio. “Existencia de instancias estadales y regionales de Ordenamiento Territorial (OT). Hay Planes de Desarrollo integrales que consideran el interés de Privados y Públicos. Niveles de competencia claros que permiten la implementación del OT. Lo planificado se ejecuta y hay control de gestión integral”. Esta temática aún es controversial dentro del estado chileno, la cual no sólo ha estado centralizada hasta ahora, sino que además no hay acuerdo conceptual e instrumental respecto de qué, cómo se entiende y gestiona el desarrollo de los territorios, además de la poca claridad existente en la relación y estatus de los diversos instrumentos de planificación y gestión.

Marco legal. Coherencia entre la ley ministerial y entidades públicas y privadas. “El OT es respaldado por ley y es estratégico. Los planes se respaldan por ley. Existencia y funcionamiento efectivo de los consejos regionales para la planificación regional”. En Chile, con la transferencia de competencias de planificación, se ha abierto la discusión conceptual y la revisión legislativa que otorgue competencias para las distintas acciones y relaciones necesarias para la planificación regional y su conducción descentralizada.

Relación Sectores del estado y territorio. “Subordinación de lo sectorial a lo territorial. La inversión en el territorio de acuerdo a lo planificado territorialmente está garantizada por ley”. En el caso chileno los sectores, si bien deben coordinar su inversión con las orientaciones regionales, muchas veces al momento de la decisión sobre “en qué invertir”, prevalece el interés sectorial, orientado

nacional o centralizadamente, por sobre los intereses regionales.

Participación. “En el diseño de los planes participan todos los actores públicos y privados. La mayor coordinación de los actores públicos favorece y estimula la participación”. Las experiencias de diseño participativo de demanda ciudadana y privada de inversión, son recientes. Por lo general, la oferta del estado a la demanda ciudadana, se decide desde la institucionalidad y; la sociedad civil no tiene participación vinculante en ella. No obstante, se abrió debate al respecto.

Enfoques y conceptos. “Los planes son integrales y estratégicos, consideran todas las

dimensiones del desarrollo del territorio, integran a todos los actores involucrados y priorizan las acciones. La negociación política tiende a velar efectivamente por el bien común”. Tal como se señaló, este es un tema controvertido no sólo conceptualmente, sino también políticamente, pues la

práctica de la integralidad del desarrollo induce a que los sectores al menos deben compartir poder y eso, en un estado que ha incubado una cultura centralista (y autoritaria) a la cual las regiones deben subordinarse sin más, pone dificultades.

Formas de Gestión e instrumentos. “Hay una mayor coordinación vertical y horizontal efectiva entre los actores. Los planes son vinculantes y encadenados en los distintos niveles del estado. Se cuenta con presupuestos flexibles y plurianuales. El recurso humano se identifica con su rol y funciones. Todo proyecto está contenido en los planes.



Sesión preparatoria en Chile, Oct.2007

Se hace gestión de conocimiento en base a las buenas experiencias de gestión". En el caso chileno, si bien existe discurso coordinador, integrador e iniciativas recientes de gestión de conocimiento, se trata de experiencias de no más de 5 años. Sin considerar que no sólo se requiere voluntad política para estos efectos sino que también establecer la legislación pertinente para que ello ocurra.

3. Algunas conclusiones

Se tuvo la oportunidad de conocer la importancia del OT y cómo se organiza el estado alemán en materias de planificación estratégica y ordenamiento del territorio. Esto permitió tener una visión real del funcionamiento de las estructuras del estado en sus distintos niveles, de la valoración y convicción con que se ejercen los roles por parte del recurso humano, eficiencia y eficacia de la gestión y formas de regulación para que lo planificado sea conducente a los objetivos de desarrollo y calidad de vida de la población.

Así también, se pudo apreciar los mecanismos y efectividad de las relaciones público-privado y con la sociedad civil, lo cual no sólo aporta a la concreción de la política y sus programas, sino que sobretodo contribuye a la sustentabilidad de los logros y su aporte al desarrollo.

La sensación que se percibió entre los participantes al final de esta experiencia, es que se enriquecieron sus conocimientos, que fue importante observar y aprender de la experiencias mostradas, que es necesario un conjunto de condiciones legales, administrativas, conceptuales e instrumentales básicas para

que la planificación y gestión del desarrollo de las regiones se materialice mejor, que en Chile se requiere mejorar en el dialogo y la coordinación vinculante intra e inter institucional y con la sociedad civil y que, con todo, en Chile es posible avanzar en enfoques y prácticas que contribuyan a que la planificación del desarrollo regional y su gestión sean más efectivas, para lo cual, la creación de la nuevas divisiones de planificación del desarrollo en los GOREs, y el proceso de transferencia de competencias iniciado durante 2007 abren oportunidades en ese sentido.

Finalmente, si bien se constatan diferencias significativas entre la realidad política, económica, social, cultural e histórica de Alemania y Chile, habida consideración de éstas, en Chile se avanza en la generación de condiciones favorables para el desarrollo en forma paulatina y progresiva. Que por cierto contienen o son influidos por enfoques, tecnología e instrumentos que transfieren los países desarrollados, lo cual es valorado positivamente. No obstante, estas influencias deben ser o son mediadas por los componentes estructurantes de la realidad chilena y latinoamericana, lo cual conduce a resultados que muchas veces tienen formas, dinámicas y escalas diferentes y que son positivas en la medida que contribuyen al verdadero sentido de la acción pública, cual es el bienestar y la mejor calidad de vida de la población a la que está orientado su quehacer.



Frank y Marcelo

Marcelo Morales
Asesor Principal
GTZ Chile, Programa Región Activa
Marcelo.Morales@gtz.de

Importancia del trabajo previo a la implementación de un proceso PACA

Recientemente, estuve apoyando técnicamente al Puerto y Bahía de Tela, una ciudad hermosa de la costa atlántica, que actualmente esta posicionada (top of mind) como uno de los principales centros de vacaciones para turistas nacionales y extranjeros.

Esta ciudad es famosa por sus bellas playas y cuenta con una amplia bahía, poblada por comunidades Garifunas, poseedoras de una diversidad cultural única, con sus bailes típicos, artesanías talladas de coco, deliciosas comidas, licores de raíces (Guifiti).

Es así como Tela esta adecuando las bases de un proceso de desarrollo económico local, en donde muy probablemente se aplique la metodología PACA para el futuro desarrollo de las estrategias específicas. Éstas se deberán implementar para poder ejecutar exitosa e integrativamente el proyecto turístico de la Bahía de Tela. Este Proyecto comprende el desarrollo de todo un complejo hotelero para atraer tanto al turista nacional como al extranjero.

Lo interesante y digno de destacar es la manera como se ha estado trabajando previamente en la creación de conciencia de la gran necesidad que existe para que sus habitantes se integren y sean ellos mismos los gestores de su propio desarrollo. De aquí que se esta logrando el involucramiento gradual y pro-

gresivo de la Alcaldía, Cooperativas, Micro financieras, Cámara de Comercio, consultores y muy especialmente la participación de la cultura viva de la zona, es decir los Garifunas de la Costa Teleña.

Esta comunidad, junto a los cooperantes de la zona, esta caminando despacio, pero con paso firme, ya que han comenzado a preparar anticipadamente las bases que trabajan con las MIPYMES de la Municipalidad; los grupos empresariales representativos comienzan a hablar de su asociación, para ser repre-

sentativos de la zona. La clara definición de los principales actores locales, y la disposición de la Alcaldía de asumir su rol activo dentro del proceso son claros indicios de la buena disposición de cada participante en asumir su responsabilidad.

Otro punto muy importante es el estrecho acompañamiento de los cooperantes, que contribuye a mantener elevada la motivación y la credibilidad del proceso.

Se espera que esta preparación permita desarrollar una competitividad sistémica sólida, que posibilite en su momento el establecimiento de las estrategias más significativas que permitan alcanzar objetivos de un mayor nivel para la comunidad.

Patricia Duron
pduronv@yahoo.com



Playa de Bahía de Tela, Honduras

La OIT y “Estrategias para el DEL” en Turín: seminario intensivo de dos semanas en Turín

¿Qué opciones existen para la gente, empresas y regiones con dificultades

para competir en una economía global?

¿Qué se puede hacer para contribuir a generar más trabajo, y además trabajo de calidad a nivel local?

¿Qué mecanismos participativos se pueden utilizar para promover un desarrollo sostenible desde el punto de vista social, económico e institucional a nivel local, provincial o regional?



Turín, Italia

Estas son algunas de las cuestiones que se abordarán en el seminario “Estrategias para el Desarrollo Económico Local” que tendrá lugar del 19 hasta el 30 de mayo de 2008 en el Centro Internacional de Formación (CIF) de la OIT en Turín, Italia.

En su sexta edición el curso reunirá a eminentes especialistas en el tema DEL y expertos en asociaciones y gremios empresariales, analizando el rol que juegan estas instituciones en el desarrollo económico local.

Cada año el seminario trata de conservar algunas de sus fortalezas y de innovar en otras. Lo que se mantiene normalmente es el traer a un grupo variado de expertos que puedan compartir su experiencia sobre la promoción de economías locales de diferentes puntos de vista. Así este año se incluyen a

- ❖ Francisco (Paco) Albuquerque del CSIC en España, uno de los conocedores y más reconocidos investigadores del Desarrollo Económico Local en América Latina,

- ❖ Roberto di Meglio, especialista DEL de la OIT en Santiago de Chile, que en estos momentos administra el sitio www.redelaldía.org además de apoyar proyectos DEL en Chile, Uruguay y Argentina,

- ❖ Ulrich Harmes-Liedtke, conocido por su trabajo con PACA y otras metodologías de **mesopartner** en América Latina, con muchos años de experiencia en la implementación práctica de estrategias DEL.

Como ya es tradicional, el curso también incluirá días para visitas de estudio a casos de desarrollo económico local destacables en Italia y una visita y discusión con el movimiento Slow Food, que, a través de asociaciones de productores agro-alimentarios, promueve el desarrollo local alrededor del mundo.



Trabajo en grupo: Estrategias para el DEL

Las novedades que se introducen este año tienen que ver sobre todo con el tema del seminario DEL en esta versión: el rol de las asociaciones, gremios empresariales, cooperativas y sindicatos en el desarrollo económico local. Por su actuar, tanto en la representación y voz, en los micro y pequeños productores como en la prestación de servicios e información a éstos, las asociaciones en muchos casos son actores económicos locales clave para los procesos de desarrollo.

No obstante, muchas asociaciones tienen debilidades internas y amenazas externas que dificultan su trabajo. Es por eso que el seminario de este año pone un énfasis no sólo en el rol de este tipo de organización, sino también en cómo mejorar las capacidades institucionales de estos actores en los procesos de DEL. Para trabajar el tema, las experiencias de los participantes se potenciarán mediante dos invitados:

- ❖ Alvaro Ramirez Bogantes, especialista en asociacionismo y MyPE de la OIT en Ginebra, que trae al seminario muchos años de experiencia en cómo mejorar las capacidades de asociaciones empresariales y que acaba de terminar un módulo de capacitación sobre el rol de las asociaciones en DEL, y a
- ❖ Carlos Maldonado, experto en asociaciones empresariales indígenas del turismo comunitario de la OIT en Ginebra y creador del sitio www.redturs.org que promueve y comercializa el turismo comunitario en América Latina.

*Merten Sievers
ILO International Training Center
Enterprise Department
m.sievers@itcilo.org*

PACA Novedades en inglés:

Por favor, tengan en cuenta que los contenidos y artículos de la edición inglesa y española son distintos. Les recomendamos que echen un vistazo a ambas novedades.

"Estrategias para el Desarrollo Económico Local" de la OIT:

La OIT ofrece un seminario "Estrategias para el Desarrollo Económico Local" que tendrá lugar del 19 al 30 de mayo 2008 en el Centro Internacional de Formación de la OIT, en Turín, Italia. Los cursos serán en idioma inglés y español. Los días 22 y 23 de mayo, socios de **mesopartner** dictarán cursos (en ambos idiomas)

con los temas 'Ventajas Competitivas', 'Gobernanza DEL' y 'Herramientas DEL'. Por más información vean: www.itcilo.org/del



*Campus de la OIT
en Turín*

¿Tu tienes alguna experiencia que te parezca interesante compartir con la comunidad en el DEL? Por favor, envíalo a: udm@mesopartner.com!

PACA® es un producto de **mesopartner**, una empresa consultora especializada en el desarrollo económico local. **mesopartner** es creada por Dr Ulrich Harmes-Liedtke uhl@mesopartner.com, Dr Jörg Meyer-Stamer jms@mesopartner.com y Christian Schoen cs@mesopartner.com. Desde 2004 con Frank Wältring fw@mesopartner.com. Desde 2008 con Shawn Cunningham sc@mesopartner.com.

mesopartner ofrece capacitación y consultoría en el desarrollo económico local en general y en PACA en particular.